

**Бойко Іван Володимирович**,  
старший науковий співробітник  
ДНДІ МВС України, м. Київ, Україна,  
ORCID ID 0000-0002-1713-9098

## АНАЛІТИЧНА РОБОТА У СФЕРІ ПОЛІЦЕЙСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ<sup>1</sup>

*У статті розглянуто аналітичну роботу у сфері поліцейської діяльності в Україні як метод дослідження системи організаційних заходів, що реалізується суб'єктами здійснення аналітичної роботи органів поліції щодо вивчення і аналізу оцінки інформації стосовно оперативної обстановки, структури, рівня і динаміки стану злочинності, підготовки й оперативного прийняття управлінських рішень, контролю і перевірки їх виконання з метою протидії правопорушенням та забезпечення правопорядку в державі. Викладено авторське поняття аналітичної роботи, встановлено суб'єкти її здійснення та запропоновано внесення деяких змін до чинного законодавства і нормативно-правових актів України.*

**Ключові слова:** аналітична робота, сфера поліцейської діяльності, суб'єкти аналітичної роботи, Національна поліція, моніторинг, оперативна обстановка, прийняття управлінських рішень, контроль і перевірка виконання рішень.

Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України відповідно до покладених на нього завдань виконує аналітичну роботу у сфері поліцейської діяльності, зокрема:

1) здійснює збір, оцінку, аналіз інформації про криміногенну ситуацію в Україні, резонансні кримінальні правопорушення, порушення публічної безпеки і порядку, інші надзвичайні події та заходи реагування на них;

2) вивчає та аналізує причини і умови, які негативно впливають на ефективність діяльності поліції, та розробляє заходи щодо вдосконалення її діяльності;

3) готує комплексні аналітичні матеріали про стан оперативної обстановки в державі, проекти управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності поліції з протидії злочинності та зміцнення правопорядку тощо;

4) організовує проведення комплексних інспектувань, перевірок службової діяльності органів і підрозділів, апарату НПУ, а також надання їм практичної допомоги; аналіз інформації про окремі види злочинів, надзвичайні ситуації, розвиток соціально-політичних подій, що можуть викликати громадський резонанс чи призвести до напруженості в суспільстві; забезпечення цілодобового функціонування служби “102”.

Слід зазначити, що ДООЗОР під час виконання покладених на нього завдань, відповідно до своєї компетенції, взаємодіє в установленому порядку зі структурними підрозділами апарату НП України, територіальними органами і підрозділами поліції, з іншими правоохоронними органами, державними органами, органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями та організаціями.

<sup>1</sup> Закінчення. Початок у № 1, 2019.

Натепер в головних управліннях НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях та м. Києві створені управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування (далі – УОАЗОР), які є структурними підрозділами зазначених органів, що здійснюють організаційно-аналітичне забезпечення у сфері поліцейської діяльності в територіальних (міжрегіональних) органах відповідно до *Типового положення* про управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування головних управлінь Національної поліції України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві, затвердженого наказом МВС України від 22.01.2016 № 39 [1]. *Основними завданнями УОАЗОР є:*

1) *моніторинг оперативної обстановки* на території обслуговування та організація реагування на її зміни;

2) *вивчення, аналіз і узагальнення результатів та ефективності поліцейської діяльності* на території обслуговування, виявлення причин та умов, що сприяють учиненню кримінальних та адміністративних правопорушень, організація ужиття в межах компетенції заходів щодо їх усунення;

3) *організація діяльності* чергових частин підрозділів ГУ;

4) *здійснення* організаційно-методичного забезпечення аналітичної роботи підрозділів ГУ, організація комплексного аналізу стану забезпечення публічної безпеки і порядку, охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії злочинності, а також надання поліцейських послуг на території обслуговування, аналіз відповідних результатів роботи підрозділів ГУ;

5) *здійснення* в підрозділах ГУ систематичного аналізу та перевірок стану обліково-реєстраційної дисципліни.

*Функціями УОАЗОР є:*

- *моніторинг оперативної обстановки та організація реагування на її зміни: збір, оцінка, аналіз інформації про криміногенну ситуацію на території обслуговування, кримінальні правопорушення, порушення публічної безпеки і порядку, інші надзвичайні події та заходи реагування, що вживаються підрозділами ГУ для усунення недоліків; підготовка зведень про кримінальні правопорушення та інші, не пов'язані з ними, події, а також обмін інформацією стосовно них з іншими державними органами влади; участь в організації діяльності оперативних штабів, робочих груп з координації дій та управління силами і засобами поліції під час проведення масових заходів, державних свят і надзвичайних подій; участь у розробленні та контролі за реалізацією типових планів операцій спільно із зацікавленими підрозділами ГУ;*

- *аналітична робота і планування: комплексної оцінки криміногенної ситуації на території обслуговування за півріччя і рік; узагальнених матеріалів за підсумками роботи засідань колегії та нарад керівництва ГУ; аналітичних довідок про оперативну обстановку на території обслуговування і заходи, що вживаються підрозділами ГУ з метою зміцнення правопорядку; доповідних записок керівництву ГУ з проблемних питань діяльності підрозділів ГУ; організація діяльності чергових частин ГУ (на території обслуговування) тощо.*

Таким чином, ми приходимо до **висновку**, що *по-перше*, організаційно-аналітичного робота у сфері поліцейської діяльності є однією із функцій процесу

управління, а підрозділи ОАЗОР посідають провідне місце в організаційно-аналітичному забезпеченні діяльності органів НП України, про що свідчить зазначений перелік їхніх завдань і функцій у цій сфері; *по-друге*, завдання і функції ОАЗОР розділені між центральним апаратом НП України, які представлені ДАЗОР та регіональними ГУ НП України на територіальних рівнях, представлених УАЗОР.

Наразі головним підрозділом у системі інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів і підрозділів НП України, який і здійснює організаційно-методичне керівництво за цими напрямками роботи, є **Департамент інформаційно-аналітичної підтримки Національної поліції України** (далі – ДІАП). Так, відповідно до Положення про Департамент інформаційно-аналітичної підтримки Національної поліції України, затвердженого наказом НП України від 11.10.2017 № 1060 ДІАП є структурним підрозділом Центрального органу управління поліції (далі – ЦОУП), який здійснює заходи, передбачені законодавством України, що спрямовані на *інформаційно-аналітичне та інформаційно-пошукове забезпечення та захист персональних даних при їх обробленні у структурних підрозділах ЦОУП, міжрегіональних територіальних органах НП України, територіальних органах поліції в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві, у тому числі їх територіальних (відокремлених) підрозділах (далі – органи і підрозділи поліції)* [2].

*Завданнями ДІАП є:* 1) *організація інформаційно-аналітичної та інформаційно-пошукової діяльності поліції; координація діяльності управлінь інформаційно-аналітичної підтримки (або окремо визначених посад з відповідними функціями) органів і підрозділів поліції головних управлінь поліції в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві (далі – УІАП) з питань інформатизації, формування баз (банків) даних, інформаційно-пошукової та інформаційно-аналітичної роботи, а також їх підтримання в актуальному стані, у т.ч. координація проведення взаємозвірень між цими базами (банками) даних та відомостями Єдиного реєстру досудових розслідувань; 2) формування, координація та супроводження інформаційних підсистем інформаційно-телекомунікаційної системи “Інформаційний портал Національної поліції України” (далі – ІТС ІІІ НП України).*

Функціями ДІАП є:

- забезпечення проєктування, розроблення *програмного забезпечення та запровадження в системі поліції оперативно-розшукових, персонально-довідкових, дактилоскопічних, статистичних та інших інформаційно-аналітичних систем* для забезпечення діяльності органів та підрозділів поліції;

- *координація наповнення та підтримка в актуальному стані баз (банків) даних (в тому числі проведення взаємозвірень між цими базами (банками) даних та відомостями Єдиного реєстру досудових розслідувань), що входять до єдиної інформаційної системи МВС України через ІТС ІІІНП;*

- *формування та узагальнення статистичної звітності про стан злочинності, протидії корупції, результати профілактичної, оперативно-розшукової, слідчої та адміністративної діяльності органів і підрозділів поліції; забезпечення керівництва НП України, органів і підрозділів поліції статистичною інформацією на підставі*

даних автоматизованих обліків, що входять до Єдиної інформаційної системи МВС України, через засоби ІТС ПНП тощо.

Таким чином, ми приходимо до висновку, що, *по-перше*, ДІАП НП України є структурним підрозділом апарату НП України, що організовує та здійснює заходи, передбачені законодавством України, які спрямовані на: *інформаційно-аналітичне та інформаційно-пошукове забезпечення* правоохоронної діяльності; *по-друге*, запровадження в системі поліції оперативно-розшукових, персонально-довідкових, дактилоскопічних, статистичних та інших *інформаційно-аналітичних систем* для забезпечення діяльності органів та підрозділів поліції; *по-третє*, ДІАП НП України, як головний відомчий суб'єкт управління інформаційними ресурсами НП України, є спеціальним суб'єктом інформаційного забезпечення поліції на центральному рівні. У свою чергу, такими спеціальними суб'єктами інформаційного забезпечення на територіальному (регіональному) рівні є Управління комунікації інформаційної підтримки, а також відділи комунікації, створені при ГУ НП України.

Натепер в апараті поліції створено **Департамент стратегічних розробок Національної поліції України** відповідно до Положення про Департамент стратегічних розробок Національної поліції України, затвердженого наказом НП України від 13.07.2018 № 674.

Зазначений Департамент НП України є структурним підрозділом апарату центрального органу управління поліції у складі кримінальної поліції, який підпорядковується Голові НП України та першому заступникові Голови НП України – начальнику кримінальної поліції.

Слід зазначити, що відповідно до абзацу 2 ч. 1 ст. 5 Закону України від 18.02.1992 № 2135-ХІІ “Про оперативно-розшукову діяльність”, оперативно-розшукова діяльність здійснюється оперативними підрозділами: Національної поліції – *підрозділами кримінальної та спеціальної поліції* [3]. Водночас у чинних правових нормах зазначеного Закону, встановлено, що основним завданням кримінальної поліції, до якої належить і Департамент стратегічних розробок НП України, є *інформаційно-аналітична діяльність у сфері протидії організованим злочинним групам та злочинним угрупованням, що становлять найбільшу суспільну небезпеку*. Крім того й тих, які мають міжнародні та транснаціональні зв'язки.

Також згідно з підпунктом а) пункту 3 статті 5 Закону України від 30.06.1993 № 3341ХІІ “Про організаційно-правові основи боротьби з організованою злочинністю” до державних органів, які беруть участь у боротьбі з організованою злочинністю, належать *органи Національної поліції* [4]. Основними напрямками боротьби з організованою злочинністю відповідно до чинних правових норм зазначеного Закону є: 1) *створення правової основи, організаційних, матеріально-технічних та інших умов для ефективної боротьби з організованою злочинністю, організація міжнародного співробітництва у цій сфері*; 2) *виявлення та усунення або нейтралізація негативних соціальних процесів і явищ, що породжують організовану злочинність та сприяють їй*; 3) *запобігання нанесенню шкоди людині, суспільству, державі; виникненню організованих злочинних угруповань; відшкодування шкоди фізичним та юридичним особам, державі*; встановленню корумпованих зв'язків з державними службовцями та посадовими особами, втягненню їх у злочинну

діяльність; легалізації коштів, здобутих злочинним шляхом, використанню суб'єктів підприємницької діяльності для реалізації злочинних намірів; 4) виявлення, досудове розслідування, припинення і запобігання правопорушенням, вчинюваним учасниками організованих злочинних угруповань, притягнення винних до відповідальності; 5) протидія використанню учасниками організованих злочинних угруповань у своїх інтересах об'єднань громадян і засобів масової інформації.

Таким чином, сьогодні для вирішення завдань боротьби з організованою злочинністю Департамент стратегічних розробок НП України має право збирати, накопичувати і зберігати інформацію про події і факти, що свідчать про організовану злочинну діяльність, її причини та умови, про осіб, які беруть участь в організованій злочинній діяльності. З цією метою в МВС України створюється централізований банк даних для проведення інформаційно-аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності в цілому, так і боротьби з організованою злочинністю. Порядок використання таких даних регулюється нормативними актами МВС України, що вживає заходів щодо їх захисту. Крім цього, такі банки даних створюються у підрозділах по боротьбі з організованою злочинністю органів НП України на місцях. Разом з тим, міжнародне співробітництво у сфері боротьби з організованою злочинністю ґрунтується на нормах міжнародного права і чинного законодавства України, міждержавних і міжурядових договорах, двосторонніх відомчих угодах.

Отже, на нашу думку, сьогодні необхідно внести зміни і доповнення до статті 23 Закону України “Про Національну поліцію” від 2 липня 2015 р. № 580-VIII [5], а також до пункту 4 “Положення про Національну поліцію”, затвердженого постановою Уряду України від 28 листопада 2015 № 877 [6], про те, що поліція бере участь у боротьбі з організованою злочинністю відповідно до закону, про що буде зазначено нижче.

Відповідно до Положення про **Управління кримінального аналізу Національної поліції України** (далі – Управління / УКА), затвердженого наказом НП України від 07.11.2017 № 1150, в НП України створено УКА – структурний підрозділ апарату центрального органу управління поліції у складі кримінальної поліції, яке підпорядковується Голові НП України та першому заступникові Голови НП України – начальнику кримінальної поліції [7].

Управління є спеціально уповноваженим структурним підрозділом апарату НП України з проведення, організації та координації *інформаційно-пошукової та аналітичної роботи*, спрямованої на збір, оцінку, аналіз та реалізацію інформації, шляхом надання її уповноваженим органам і підрозділам поліції для вжиття заходів відповідно до їх компетенції, оцінювання ризиків, а також використання її для забезпечення виконання функцій, покладених на поліцію. УКА розробляє, впроваджує та застосовує нові методи та напрями здійснення кримінального аналізу, спрямовані на підвищення ефективності протидії злочинності.

Управління координує та організовує діяльність підрозділів кримінального аналізу ГУ НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві, здійснює контроль за їх діяльністю та надає їм організаційно-методичну допомогу.

*Основними завданнями Управління є:*

1) організація та здійснення інформаційно-аналітичної діяльності для реалізації повноважень поліції;

2) визначення стратегічних напрямів роботи шляхом розвитку кримінального аналізу в діяльності органів та підрозділів поліції.

*Управління відповідно до покладених на нього завдань виконує такі функції: здійснює інформаційно-аналітичну діяльність за конкретними кримінальними провадженнями стосовно інформації, що становить оперативний інтерес для оперативних підрозділів поліції, осіб, об'єктів, організованих груп чи злочинних організацій, їх зв'язків та переміщень, інших відомостей, що спрямовують розслідування правопорушень;*

*проводить аналіз стану оперативної обстановки на конкретній території за невеликий проміжок часу, за певним видом злочину чи протиправної діяльності певної групи з метою напрацювання тактичних заходів із затримання злочинців, виявлення ризиків та попередження конкретних правопорушень та протидії злочинності;*

*здійснює ідентифікацію та оцінювання кримінальних загроз особі, суспільству, державі, метою яких є визначення пріоритетів та формування управлінських рішень щодо запобігання вчиненню кримінальних правопорушень та протидії злочинності;*

*створює інформаційно-аналітичну систему, призначену для проведення кримінального аналізу, та впроваджує програмне забезпечення для обробки, інтегрування, аналізу та зберігання інформації, використовує всі наявні бази (банки) даних як МВС та НП України;*

*аналізує ефективність наповнення та проводить оцінку інформації в автоматизованих, інформаційних, телекомунікаційних та інших системах, у тому числі міжвідомчих, вносить пропозиції керівництву НП України щодо їх формування та осучаснення;*

*в установленому законодавством України порядку надає до МВС пропозиції щодо розробки проектів законодавчих, нормативно-правових та організаційно-розпорядчих актів, інформаційно-аналітичних продуктів, програм методичних рекомендацій з питань створення, розвитку та використання в діяльності НП України системи кримінального аналізу;*

*забезпечує: створення спільно з підрозділами режиму та технічного захисту інформації комплексних систем захисту інформації інформаційно-аналітичних систем, що експлуатуються Управлінням; режим доступу до інформації, зберігання інформації, яка міститься в інформаційно-аналітичній системі Управління, відповідно до чинного законодавства України;*

*організовує забезпечення керівництва НП України аналітичними документами;*

*вивчає можливості використання сучасних програмно-технічних платформ в аналітичній діяльності НП України та розробляє пропозиції щодо їх впровадження;*

*організовує та здійснює інформаційно-пошукову та інформаційно-аналітичну діяльність;*

*здійснює підготовку інформаційно-аналітичних документів щодо напрямів удосконалення роботи з протидії злочинності та негативних проявів розвитку криміногенної ситуації;*

виявляє, вивчає, узагальнює й упроваджує в діяльність поліції передовий і позитивний досвід з питань кримінального аналізу;

організовує взаємодію з органами (підрозділами) поліції при здійсненні кримінального аналізу.

Крім цього, Управління під час виконання покладених на нього завдань відповідно до своєї компетенції взаємодіє в установленому законодавством порядку з іншими структурними підрозділами апарату центрального органу управління, міжрегіональними територіальними органами НП України, МВС, іншими правоохоронними і державними органами, а також правоохоронними органами іноземних держав, підприємствами, установами та організаціями незалежно від форм власності.

Таким чином, ми приходимо до висновку, що сьогодні основними функціями Управління кримінального аналізу НП України є: *по-перше*, здійснення інформаційно-аналітичної діяльності за конкретними кримінальними провадженнями стосовно інформації, що становить оперативний інтерес для оперативних підрозділів поліції, осіб, об'єктів, організованих груп чи злочинних організацій, їх зв'язків та переміщень, інших відомостей, що спрямовують досудове розслідування правопорушень; *по-друге*, проведення аналізу стану оперативної обстановки на конкретній території за невеликий проміжок часу, за певним видом злочину чи протиправної діяльності певної групи з метою напрацювання тактичних заходів із затримання злочинців, виявлення ризиків та попередження конкретних правопорушень та протидії злочинності; *по-третє*, здійснення ідентифікації та оцінювання кримінальних загроз особі, суспільству, державі, метою яких є визначення пріоритетів та формування управлінських рішень щодо запобігання вчиненню кримінальних правопорушень та протидії злочинності тощо.

Крім того, до категорії спеціальних суб'єктів аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності слід віднести:

1) єдину інформаційну систему Міністерства внутрішніх справ України, яка здійснюється відповідно з покладеними на нього завданнями підпунктами 61 та 62 пункту 4 Положення про Міністерство внутрішніх справ України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2015 р. № 878 [8], та Положення про єдину інформаційну систему Міністерства внутрішніх справ та переліку її пріоритетних інформаційних ресурсів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 14 листопада 2018 р. № 1024 [9], яким визначено, що суб'єктами єдиної інформаційної системи МВС (далі – ЄІС МВС) є Національна поліція;

2) єдину інформаційну систему “Інформаційний портал Національної поліції України”. Організація інформаційно-аналітичного забезпечення Національної поліції натеper здійснюється відповідно до статей 25–27 Закону України від 02.07.2015 “Про Національну поліцію” [5], підпункту 40 пункту 4 Положення про Національну поліцію, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.10.2015 № 877 [6] та врегульована правовими нормами чинного Положення про інформаційно-телекомунікаційну систему “Інформаційний портал Національної поліції України”, затвердженого наказом МВС України від 03.08.2017 № 676, що визначає основні завдання, призначення, суб'єктів та структуру інформаційно-

телекомунікаційної системи [10]. Основними завданнями системи ІПНП є: 1) інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності НП України; 2) забезпечення наповнення та підтримки в актуальному стані інформаційних ресурсів баз (банків) даних, що входять до ЄІС МВС; 3) забезпечення щоденної діяльності органів (закладів, установ) поліції у сфері трудових, фінансових, управлінських відносин, відносин документообігу; 4) забезпечення електронної взаємодії з МВС та іншими органами державної влади.

*Система ІПНП призначена для:* а) формування інформаційних ресурсів ЄІС МВС; б) обробки інформації, яка утворена в процесі діяльності поліції; надання безпосереднього оперативного доступу до інформаційних ресурсів ЄІС МВС; в) здійснення пошукових та аналітичних функцій для використання інформації з інформаційних ресурсів (баз даних) поліції, МВС та інших органів державної влади в межах службової діяльності відповідно до рівня доступу і повноважень за запитом або регламентом.

Ідентифікація користувача та підтвердження цілісності даних, що обробляються в системі ІПНП, забезпечуються застосуванням електронного цифрового підпису або інших програмно-технічних засобів авторизації користувачів та забезпечення цілісності даних.

Кожна дія користувача щодо отримання інформації з інформаційних ресурсів системи ІПНП фіксується у спеціальному електронному архіві.

Відповідно до *Положення про єдину інформаційну систему Міністерства внутрішніх справ та переліку її пріоритетних інформаційних ресурсів*, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 14.11.2018 № 1024, Національна поліція – це суб'єкт ЄІС МВС, що формує перелік її пріоритетних інформаційних ресурсів [9]. Тому сьогодні в інформаційних ресурсах системи ІПНП необхідно обробляти інформацію пріоритетних інформаційних ресурсів ЄІС МВС, що містять відомості переліку. *Наприклад*, про: дактилоскопічний облік; криміналістичний облік експертної служби; персонально-довідковий облік осіб, щодо яких поліцейські проводять превентивну (профілактичну) роботу; виявлені кримінальні та адміністративні правопорушення, осіб, які їх вчинили, рух кримінальних проваджень; обвинувачених, обвинувальний акт щодо яких надіслано до суду; розшук підозрюваних, обвинувачених (підсудних) осіб, які ухиляються від відбування покарання або вироку суду; зареєстровані в органах поліції кримінальні або адміністративні правопорушення, події, які загрожують особистій чи публічній безпеці, надзвичайні ситуації тощо.

Сьогодні, на нашу думку, необхідно внести зміни та доповнення до Положення про інформаційно-телекомунікаційну систему “Інформаційний портал Національної поліції України, затвердженого наказом МВС України від 3 серпня 2017 р. № 676, з метою погодження з постановою Кабінету Міністрів України “Про затвердження Положення про єдину інформаційну систему Міністерства внутрішніх справ та переліку її пріоритетних інформаційних ресурсів” від 14 листопада 2018 р. № 1024.

Таким чином, викладене дає підстави для таких **висновків**:

1. Сьогодні аналітична робота у сфері поліцейської діяльності в Україні здійснюється всіма підрозділами всіх рівнів, їх галузевими службами,

працівниками цих служб в межах їх компетенції (функціональних обов'язків) з метою якісного виконання встановлених завдань. Вимоги до організації аналітичної роботи для кожного рівня системи органів НП України різні у зв'язку з виконанням різними органами, підрозділами своїх специфічних завдань і функцій та їх різними можливостями.

2. Нині основними *суб'єктами аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності НП України є:*

1. Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування НП України;

2. Управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування ГУ НП України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях та м. Києві;

3. Департамент інформаційно-аналітичної підтримки НП України;

4. Департамент стратегічних розробок НП України;

5. Управління кримінального аналізу НП України.

До категорії спеціальних *суб'єктів аналітичної роботи у сфері поліцейської діяльності НП України* слід віднести, зокрема: 1) автоматизовану інформаційну систему оперативного призначення єдиної інформаційної системи МВС України; 2) єдину інформаційну систему “Інформаційний портал Національної поліції України”.

3. Натепер необхідно внести зміни і доповнення до статті 25 “Повноваження поліції у сфері інформаційно-аналітичного забезпечення” Закону України від 2 липня 2015 р. № 580-VIII “Про Національну поліцію” (Відомості Верховної Ради України від 09.10.2015. № 40–41. Ст. 379). Так, слід доповнити частину 1 статті 25 абзацом 2 та викласти в такій редакції:

“Аналітична робота у сфері поліцейської діяльності – це постійна діяльність, що охоплює широкий комплекс дій системи організаційних заходів, на основі методів і методичних прийомів зі збору, накопичення, обробки, вивчення, оцінки та використання даних, відомостей, знань про стан злочинності та правопорядку в державі, узагальнення і оцінки аналізу результатів практичної діяльності органів поліції з виконання ними своїх завдань та функцій на підставі інформаційних технологій для визначення та прийняття ефективних управлінських рішень, що впливають на криміногенний стан у країні чи регіоні держави з метою забезпечення верховенства права, охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії правопорушенням, забезпечення внутрішньої безпеки та правопорядку в державі”.

4. Сьогодні необхідно внести зміни і доповнення до статті 23 “Основні повноваження поліції” Закону від 2 липня 2015 р. № 580-VIII України “Про Національну поліцію” (Відомості Верховної Ради України від 09.10.2015. № 40–41. Ст. 379). Так, слід доповнити статтю 23 пунктом 26<sup>-1</sup> такого змісту:

“26<sup>-1</sup>) бере участь у боротьбі з організованою злочинністю відповідно до закону”.

5. Внести зміни і доповнення до пункту 4 “Національна поліція відповідно до покладених на неї завдань” Положення про Національну поліцію, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.10.2015 № 877 (Офіційний вісник

України від 17.11.2015. № 89. С. 34). Так, пункт 4 слід доповнити підпунктом 4<sup>-1</sup> такого змісту:

“4<sup>-1</sup>) відповідно до закону бере участь у боротьбі з організованою злочинністю, забезпечує створення, ведення і формування централізованого банку даних (банків даних на місцях) у сфері боротьби з організованою злочинністю, координацію проведення інформаційно-аналітичної роботи в цій сфері”.

6. Внести зміни та доповнення до Положення про Департамент інформаційно-аналітичної підтримки Національної поліції України, затвердженого наказом НП України від 11.10.2017 № 1060. Так, доповнити розділ “ІІІ. “Функції ДІАП” пунктом 3<sup>-1</sup>, виклавши так:

“3<sup>-1</sup>) створює, веде і формує централізований банк даних (банки даних на місцях) у сфері боротьби з організованою злочинністю, координацію проведення інформаційно-аналітичної роботи в цій сфері”.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про затвердження Типового положення про управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Головних управлінь Національної поліції України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві: наказ МВС України від 22.01.2016. № 39. Офіційний вісник України від 04.03.2016. № 16. С. 400.

2. Про затвердження Положення про Департамент інформаційно-аналітичної підтримки Національної поліції України: наказ Національної поліції України від 11.10.2017. № 1060. База даних “Законодавство України”. Верховна Рада України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/lavws/chow/z14-3317> (дата звернення 22.02.2019).

3. Про оперативно-розшукову діяльність: Закон України від 18.02.1992 № 2135-XII. Відомості Верховної Ради України від 02.06.1992 № 22. Ст. 303.

4. Про організаційно-правові основи боротьби з організованою злочинністю: Закон України від 30.06.1993. № 3341-XII. Відомості Верховної Ради України від 31.08.1993 № 35. Ст. 358.

5. Про Національну поліцію: Закон України від 02.07.2015 № 580-VIII. Відомості Верховної Ради України від 09.10.2015 № 40–41. Ст. 379.

6. Про затвердження Положення про Національну поліцію: постанова Кабінету Міністрів України від 28.11.2015 № 877. Офіційний вісник України від 17.11.2015 № 89. С. 34.

7. Про затвердження Положення про Управління кримінального аналізу Національної поліції України: наказ Національної поліції України від 07.11.2017 № 1150. URL: <http://old.npu.gov.ua/mvs/control/main/uk/publish> (дата звернення 24.02.2019).

8. Про затвердження Положення про Міністерство внутрішніх справ України: постанова Кабінету Міністрів України від 28.10.2015 № 878. Офіційний вісник України від 17.11.2015. № 89. С. 43.

9. Про затвердження Положення про єдину інформаційну систему Міністерства внутрішніх справ та переліку її пріоритетних інформаційних ресурсів: постанова Кабінету Міністрів України від 14.11.2018 № 1024. Офіційний вісник України від 21.12.2018. № 98. С. 270.

10. Про затвердження Положення про інформаційно-телекомунікаційну систему “Інформаційний портал Національної поліції України”: наказ МВС України від 03.07.2017 № 676. Офіційний вісник України від 26.09.2017 № 75. С. 385.

### REFERENCES

1. Pro zatverdzhennia Tipovoho polozhennia pro upravlinnia orhanizatsiino-analitychnoho zabezpechennia ta operatyvnoho reahuvannia Holovnykh upravlin Natsionanoi politsii Ukrainy v Avtonomnii Respublitsi Krym ta m. Sevastopoli, oblastiakh, m. Kyiv. “On the approval of the Model Regulations on the management of organizational and analytical support and rapid response of the Main Departments of the National Police of Ukraine in the Autonomous Republic of Crimea and the city of Sevastopol, District, Kyiv”: Order of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine dd. 22.01.2016. No. 39. Ofitsiyni Visnyk of Ukraine dated 04.03.2016. No. 16. Art. 400. [in Ukrainian].

2. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro Departament informatsiino-analitychnoi pidtrymky Natsionalnoi politsii Ukrainy. “On Approval of the Regulations on the Information and Analytical Support Department of the National Police of Ukraine: Order of the National Police of Ukraine dated 11.10.2017. No. 1060”. “Legislation of Ukraine” Database. Verkhovna Rada Ukrainy URL: <http://zakon.rada.gov.ua/lavws/chow/z14-3317> (date of application: 22.02.2019) [in Ukrainian].

3. Pro operatyvno-rozshukovu diialnist. “On Operational Investigation Activities: Law of Ukraine of 18.02.1992. No. 2135-XII”. Information from the Verkhovna Rada of Ukraine vid 02.06.1992. No. 22. Art. 303 [in Ukrainian].

4. Pro orhanizatsiino-pravovi osnovy borotby z organizovanoiu zlochynnistiu. “On the Organizational and Legal Basis of Combating Organized Crime: Law of Ukraine of 30.06.1993. No. 3341-XII”. Information from the Verkhovna Rada of Ukraine dated 31.08.1993. No. 35. Art. 358 [in Ukrainian].

5. Pro Natsionalnu politsiiu. “On the National Police: Law of Ukraine dated 02.07.2015. No. 580-VIII”. Information from the Verkhovna Rada of Ukraine dated 09.10.2015. No. 40-41. Art. 379 [in Ukrainian].

6. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro Natsionalnu politsiiu. “On Approval of the Regulation on the National Police: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 28.11.2015. No. 877”. Ofitsiinyi Visnyk of Ukraine dated 17.11.2015. No. 89. 34 p. [in Ukrainian].

7. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro Upravlinnia kryminalnoho analizu Natsionalnoi politsii Ukrainy. “On Approval of the Regulation on the Directorate of Criminal Analysis of the National Police of Ukraine: Order of the National Police of Ukraine from 07.11.2017”. No. 1150. URL: <http://old.npu.gov.ua/mvs/control/main/uk/publish> (date of application: 24.02.2019) [in Ukrainian].

8. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro Ministerstvo vnutrishnikh sprav Ukrainy. “On Approval of the Regulation on the Ministry of Internal Affairs of Ukraine: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 28.10.2015 No. 878”. Ofitsiinyi Visnyk Ukrainy vid 17.11.2015. No. 89. 43 p. [in Ukrainian].

9. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro edynu informatsiinu systemu Ministerstva vnutrishnikh sprav ta pereliku ii priorityetnykh resursiv: zatv. postanovoiu Kabinetu Ministrav Ukrainy vid 14.11.2018. N 1024. of Ukraine dated 21.12.2018. No. 98. P. 270.

10. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro informatsiino-telekomunikatsiinu systemu Informatsiinyi portal Natsionalnoi politsii Ukrainy. “On Approval of the Regulation on the Information and Telecommunication System “Information Portal of the National Police of Ukraine”: Order of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine dated 03.07.2017. Ofitsiinyi Visnyk Ukrainy vid 26.09.2017. No. 75. 385 p. [in Ukrainian].

UDC 351.741 (477)

**Boiko Ivan,**

Senior Researcher of the State

Research Institute MIA Ukraine, Kyiv, Ukraine

ORCID 0000-0002-1713-9098

**ANALYTICAL WORK IN THE REALM OF POLICING IN UKRAINE**

The article considers analytical work in the realm of policing in Ukraine as a method of studying the system of organizational measures implemented by the subjects of the analytical work of the police to study and analyze the assessment of information regarding the operational status, structure, level and dynamics of the state of crime, preparation and operational decision-making, management decisions, control and verification of their execution in order to counteract offenses and ensure law and order in the state.

The analytical work is carried out at different levels of police administration, and above all, the development of objective managerial decisions and consists of

© Boiko Ivan, 2019

DOI (Article): [https://doi.org/10.36486/np.2019.4\(46\).10](https://doi.org/10.36486/np.2019.4(46).10)

Issue 4(46) 2019

<http://naukaipravohorona.com/>

research into the processes that took place in the field of police activity in the past, the conditions of the present environment and establishes trends in the development of police authorities and is the basis for forecasting and planning. Analytical work in the field of police activity depends on: the scale and importance of the decisions that are made; quantity and character of managed parameters; the duration and frequency of the control cycle, the frequency of the step of regulation; the magnitude and variety of internal and external influences on its implementation; the number and quality of the indicators that characterize the results of the assessment of the work of the police; managerial decision-making by police chief and the setting of new goals and objectives for improvement of the work of the police.

The main types of analytical work in the field of police activity are: analysis of the day (operational analysis), carried out for the organization of ongoing work on ensuring public safety and order, counteraction to the offense, conduction of pre-trial investigation, disclosure of crimes, an effective use of available forces and means by police authorities; current analysis carried out on the basis of assessment of daily, weekly and monthly information in order to ensure continuous operational management by the police, which allows for adjustments and additions to the relevant work plans, to change the deployment of forces and means; analysis for the reporting period (quarter, half-year, nine months, year), aimed at identification of deviations from the main tendencies of the state of internal security, law and order in the state. During its implementation, the dynamics and structure of crime are analyzed, as well as the reasons for the changes, in conjunction with the assessment of the effectiveness of the work of the police; extraordinary analysis, which should be carried out in case of complicated operational situation, emergencies; problem analysis, which is intended to study specific problems in the organization of crime prevention, domestic security and law and order in the region and the state; analysis over a long period (more than a year) that is conducted to identify the main trends in the development of a criminogenic and operational environment and the development by the police of perspective organizational and managerial measures for the effective provision of public security and order, and the fight against crime.

The author's concept of analytical work has been considered, the subjects of its implementation have been established, and some changes have been proposed to the current legislation and normative legal acts of Ukraine.

**Keywords:** analytical work, realm of policing, subjects of analytical work, National police, monitoring, operational situation, management decisions, control and verification of implementation of decisions.

Отримано: 23.10.2019